



M.Sc. Benjamin Blumenstein

Universität Kassel
Steinstr. 19 • D – 37213 Witzenhausen

Universität Kassel
Fachgebiet Betriebswirtschaft
Steinstraße 19
37213 Witzenhausen

blumenstein@uni-kassel.de
fon +49-5542 98 1235
fax +49-5542 98 1333

Dezember 2013

Sehr geehrte Damen und Herren,

diese Befragung richtet sich sowohl an Betreiber von Bio-Biogasanlagen als auch an Substrat-Lieferanten und Gärrestabnehmer.

Hintergrund: Das *Bio-Biogasmonitoring* wird bereits zum vierten Mal durchgeführt und untersucht die Strukturen und Entwicklungen der Biogaserzeugung im Öko-Landbau. Die erhobenen Daten werden selbstverständlich streng vertraulich behandelt und anonymisiert ausgewertet.

Was habe ich davon? Die Ergebnisse dienen der Beratung und den Praktikern im Öko-Landbau als Informationsquelle und Entscheidungshilfe, sowie als Grundlage für politische Forderungen (z.B. EEG-Novellierung). Schwerpunkt dieser Erhebung ist – auch aufgrund der ungenügenden Vergütungsstruktur über das EEG – die Erfassung von alternativen Vermarktungspotenzialen von BioBiogas sowie der pflanzenbaulichen Effekte der Biogaserzeugung, insbesondere im Hinblick auf die ökonomische Bewertung innerbetrieblicher Leistungen. Den aktuellen Arbeitsbericht zu den Ergebnissen des BioBiogasmonitorings 2011 sowie die Broschüre „Biogaserzeugung im Öko-Landbau“, die alle bisherigen Ergebnisse des Monitoring bis 2009 zusammenfasst, können Sie sich als PDF-Version von unserer Homepage herunterladen (www.uni-kassel.de/agrar/bwl/). Einen Überblick zu weiteren Ergebnissen sowie Hinweise auf zahlreiche Veröffentlichungen finden Sie im Internet unter: www.oekolandbau.de/erzeuger/oekonomie/energie/.

Was habe ich noch davon? Im Rahmen eines **Lotterie-Gewinnspiels** im letzten Teil des Fragebogens besteht diesmal die reale Möglichkeit für 3 Fragebogen-EinsenderInnen, jeweils bis zu 385 € zu gewinnen. Die GewinnerInnen werden zufällig ausgewählt, die tatsächlichen Gewinnbeträge ausgehend von den eigenen Angaben im Gewinnspiel ermittelt (Einsendeschluss für die Teilnahme am Gewinnspiel: 31.3.2014).



Bitte senden Sie den Fragebogen zurück an:

Per FAX: 05542-98 1333

Per Email: blumenstein@uni-kassel.de (als eingescannte Datei)

Per Post: (Falls Rücksendeumschlag beigelegt, bezahlt die Gebühr die Universität Kassel) an:

Universität Kassel, Fachgebiet Betriebswirtschaft

Stichwort „BioBiogasmonitoring 2014“

Steinstr. 19

37213 Witzenhausen

Wir wünschen Ihnen alles Gute und stehen bei Fragen natürlich gerne zur Verfügung.

Kontakt: Bio-Biogasmonitoring: Benjamin Blumenstein, blumenstein@uni-kassel.de,

Tel.: 05542-981235

P.S.: Da ihr Datenschutz gewährleistet wird und wir über keinerlei persönliche Daten verfügen, sind wir auf die Hilfe unserer Partner (Verbände, Kontrollstellen) angewiesen, den Fragebogen an Sie zu versenden. Daher kann es vorkommen, dass Sie diesen Fragebogen doppelt erhalten. Die Einsendung von einem Fragebogen ist natürlich völlig ausreichend, pro Einsender ist zudem nur eine Teilnahme am Gewinnspiel möglich.



Bitte kreuzen Sie an: Ich...

- habe nichts mit Biogas zu tun. [1] plane eine Biogasanlage (BGA). [2] bin BGA-Betreiber. [3]
 bin an BGA-Betrieb beteiligt. [4] bin Gärrestabnehmer. [4] bin Substrat-Lieferant. [6]

1 Kontaktdaten (Bitte ausfüllen, **wenn Sie mit Biogas zu tun haben!**)

Name des Betriebs _____

Name Betriebsleiter _____

Alter Betriebsleiter Unter 35 Jahre 36-50 Jahre 51-65 Jahre 66 Jahre und älter

Höchster Schulabschluss sowie Berufsabschluss: Kein Berufsabschluss Gehilfenprüfung

Meister/Techniker Fachhochschulabschluss Hochschulabschluss sonstiges: _____

Adresse: _____

Tel. (freiwillig): _____

E-Mail (freiwillig): _____

evtl. Internetauftritt: _____

2 Betriebsdaten (Bitte ausfüllen, **wenn Sie mit Biogas zu tun haben!**)

2.a) In welchem Jahr wurde ihr Betrieb auf ökologischen Landbau umgestellt _____

Welchem **Anbauverband** gehören Sie an? _____

2b) Wie ordnen Sie Ihren Betrieb ein?

- Ackerbau [1] Futterbau [2] Veredelung [3] Gemischt [4] Biogasbetrieb [5]

2c) Wie hoch ist Ihr durchschnittlicher **Viehbesatz**? Tierart: _____ GV: _____

Tierart: _____ GV: _____

Tierart: _____ GV: _____

2d) Bitte geben Sie die **Gesamtfläche des Betriebes** an (ha LF): _____

davon Ackerfläche: _____

davon Grünland: _____

2e) Wieviel **Fläche** (ha) nutzen Sie **für die Biogas-Substraterzeugung** insgesamt? _____

davon Acker (ohne Klee gras): _____

davon Acker (nur Klee gras): _____

davon Grünland: _____

2f) Welche Kulturen bauen Sie als Biogas-Substrat an? _____

3 Gärreste (Bitte ausfüllen, wenn Sie **BGA-Betreiber** oder **Gärrestabnehmer/Substrat-Lieferant** sind!)

3a) Bitte geben Sie an, wie Sie Gärreste zur Versorgung Ihrer drei wichtigsten Kulturen verwenden.

Kultur	Zeitpunkt	Menge (ca. m ³ /ha)
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

3b) Wurden die Nährstoffgehalte der Gärreste bestimmt? ja [1] nein [2]

3c) Wenn ja, wie hoch lagen sie (ggf. im Durchschnitt aller Untersuchungen?) (in kg/t FM)?

N _____ P₂O₅ _____ K₂O _____

3d) Stellen Sie **Ertragssteigerungen** durch Gärrestdüngung fest? ja [1] nein [2]

3e) Wie hoch waren die Ertragssteigerungen ?	Kultur	Ertragsteigerung (ca. in %)
	-----	----- %
	-----	----- %
	-----	----- %
	-----	----- %

3f) Stellen Sie **Qualitätsveränderungen** durch Gärrestdüngung fest? ja [1] nein [2]

3g) Wie äußern sich die Qualitätsveränderungen? Können Sie diese kurz beschreiben?

Haben Sie **sonstige Effekte durch die Gärrestdüngung** festgestellt?

3h) Sonstige **positive** Effekte durch Gärrestdüngung? ja [1] nein [2]

3i) Können Sie diese kurz beschreiben? _____

3j) Sonstige **negative** Effekte durch Gärrestdüngung? ja [1] nein [2]

3k) Können Sie diese kurz beschreiben? _____

4 Substrat-Lieferung (nur Substrat-Lieferanten, BGA-Betreiber bitte weiter mit Frage 5)

4a) Welche **Substrate** liefern Sie an Biogasanlagen-Betreiber? (In **Tonnen**)

	Substrat	In Tonnen	€/Tonne Frischmasse
Substrat 1			
Substrat 2			
Substrat 3			

4b) **Wie viele Biogasanlagen** beliefern Sie, auf ökologischen Betrieben..... , auf konventionellen.....?

4c) **In welcher Entfernung** liegen diese Biogasanlagen zu Ihrem Betrieb? ca. **km**

4d) Wie groß ist die **installierte elektrische Leistung** der belieferten Anlage? ca. **kW_{el}**

4e) Sind Sie an der/den BGA, an die Sie liefern, beteiligt? (Mehrfachnennungen möglich)

ja, als Mitbetreiber [1] ja, als Investor (Teilhaber) [2] nein [3]

Substratlieferanten springen bitte zu Frage 7! Alle anderen weiter mit Frage 5!



5 Biogasanlage (nur BGA-Betreiber)

5a) Wie ist die Biogasanlage rechtlich organisiert?

- GbR [1] GmbH [2] gewerbl. Einzelunternehmen [3] Andere Rechtsform [4]

5b) Falls zutreffend, welche andere **Rechtsform**? _____

5c) Ist die Biogasanlage eine **Kooperation** zwischen mehreren Landwirten? ja [1] nein [2]

5d) Wenn ja, sind auch konventionelle Kollegen beteiligt? ja [1] nein [2]

5e) Welche Art von Anlage betreiben Sie bzw. an welcher Art von Anlage sind Sie beteiligt?

- Nassfermentation** [1] **Trockenfermentation** [2]

5f) Wann wurde die Biogasanlage gebaut und welche Leistung hat sie?

	Erste Anlage	Erweiterungen	Gesamtleistung in kW _{el}
Baujahr			-
Leistung in kW _{el}			Summe:

5g) **Wie viel Strom** konnte die Biogasanlage 2012 einspeisen (kWh_{el})? _____

5h) Nutzen Sie die **Abwärme**? ja [1] nein [2]

5i) Wie viel Wärme (ohne Eigenbedarf der BGA) wird genutzt (% / kWh_{therm})? _____

Wo wird die Wärme eingesetzt (in %)? 5j) Innerbetrieblich (%) _____
 5k) Externe Abnehmer (%) _____

Wie nutzen Sie die Wärme (z.B. **Betrieb, Wohnraum, Nahwärmenetz, Siedlung Trocknung, ...**)?

5l) Derzeit: _____

5m) In Planung: _____

6 Substrat-Zusammensetzung und -Zukauf (nur BGA-Betreiber)

(Die Tabellen 6a)-6c) sollen in Summe der Gesamtration Ihrer BGA entsprechen!)

6a) Welche hofeigenen Substrate setzen Sie ein? (In Tonnen)	Substrat	Tonnen	€/Tonne Frischmasse
Substrat 1			
Substrat 2			
Substrat 3			
Substrat 4			

6b) Welche betriebsfremden Substrate aus ökologischer Herkunft setzen sie ein? (In Tonnen)	Substrat	Tonnen	€/Tonne Frischmasse
Substrat 1			
Substrat 2			
Substrat 3			

6c) Welche betriebsfremden Substrate aus konventioneller Herkunft setzen sie ein? (In Tonnen)	Substrat	Tonnen	€/Tonne Frischmasse
Substrat 1			
Substrat 2			
Substrat 3			

6d) Von wie vielen Betrieben beziehen Sie ökologisches Substrat? Konventionelles?

6e) In welcher **durchschnittlichen Entfernung** liegen diese Zulieferbetriebe zu ihrer Biogasanlage? ca. km

6f) Sind Substrat-Lieferanten an der BGA beteiligt? (Mehrfachnennungen möglich)

- ja, als Mitbetreiber [1] ja, als Investor (Teilhaber) [2] nein [3]

6g) Bitte geben Sie an, wie Sie die folgenden Aussagen auf einer Skala von „trifft voll und ganz zu“ bis „trifft ganz und gar nicht zu“ bewerten würden:	Trifft voll und ganz zu	Trifft ganz und gar nicht zu
Eine Fütterung mit 100 % Öko-Substrat ist/wäre für mich in Zukunft nicht möglich. Bitte nennen Sie Gründe:	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Die Wirtschaftlichkeit meiner Biogasanlage ist/wäre auch bei einer Fütterung mit 100 % Öko-Substrat gewährleistet	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>

7 Unternehmerbezogene Angaben und Gewinnfrage (Bitte von **allen Teilnehmern** mit Biogasbezug ausfüllen!)

7a) Bitte geben Sie an, wie Sie für die folgenden Themenbereiche das Risiko aus unternehmerischer Sicht für Ihre BGA (bzw. für Betriebe ohne Biogas für den Gesamtbetrieb) auf einer Skala zwischen „sehr risikobehaftet“ bis „gar nicht risikobehaftet“ bewerten würden:	Sehr risikobehaftet	Gar nicht risikobehaftet	Trifft nicht zu
Kosten für Substratbereitstellung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Entwicklung der Kapitalkosten	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kosten der Arbeit (Lohnkosten für Angestellte)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vermarktung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pachtpreisentwicklung	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Politische Entscheidungen im Agrarbereich	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Politische Entscheidungen im Energiebereich (z.B. EEG)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sonstiges (bitte nennen):	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sonstiges (bitte nennen):	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

7b) Welche Risiken sehen Sie für Ihre übrigen Betriebszweige? (Bitte nennen Sie Betriebszweige und Risiken):

7c) Wie würden Sie sich persönlich einschätzen auf einer Skala zwischen 0 („überhaupt nicht risikobereit“) und 10 („sehr risikobereit“)“? (Bitte kreuzen Sie an)

Überhaupt nicht risikobereit											Sehr risikobereit
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

7d) Bitte ordnen Sie sich selbst ein: Bei unternehmerischen Entscheidungen...

- ...bin ich bereit, Risiken einzugehen
- ...vermeide ich Risiken, denn Sicherheit ist wichtig für mich
- ...gilt für mich, Risiken weder übermäßig zu suchen noch zu vermeiden

7e) Gewinnfrage: Im Folgenden sind 10 Entscheidungssituationen dargestellt. Wir würden gerne von Ihnen wissen, wie Sie sich unter Unsicherheit entscheiden. Bitte entscheiden Sie sich in jeder Situation entweder für **Handlungsalternative A** oder **Handlungsalternative B** (bitte Kästchen ankreuzen). Abhängig von Ihren Entscheidungen besteht für eine Person eine reelle **Gewinnchance auf bis zu 385 €**. Treffen sie ihre Auswahl der jeweiligen Handlungsalternative in jeder Entscheidungssituation daher **mit großer Sorgfalt**, denn jede Entscheidung kann Ihren Auszahlungsbetrag beeinflussen!*

Entscheidungssituation		Handlungsalternative A		Handlungsalternative B
1	<input type="checkbox"/>	Mit 10 % Chance auf 200 € und 90 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 10 % Chance auf 385 € und 90 % Chance auf 10 €
2	<input type="checkbox"/>	Mit 20 % Chance auf 200 € und 80 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 20 % Chance auf 385 € und 80 % Chance auf 10 €
3	<input type="checkbox"/>	Mit 30 % Chance auf 200 € und 70 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 30 % Chance auf 385 € und 70 % Chance auf 10 €
4	<input type="checkbox"/>	Mit 40 % Chance auf 200 € und 60 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 40 % Chance auf 385 € und 60 % Chance auf 10 €
5	<input type="checkbox"/>	Mit 50 % Chance auf 200 € und 50 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 50 % Chance auf 385 € und 50 % Chance auf 10 €
6	<input type="checkbox"/>	Mit 60 % Chance auf 200 € und 40 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 60 % Chance auf 385 € und 40 % Chance auf 10 €
7	<input type="checkbox"/>	Mit 70 % Chance auf 200 € und 30 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 70 % Chance auf 385 € und 30 % Chance auf 10 €
8	<input type="checkbox"/>	Mit 80 % Chance auf 200 € und 20 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 80 % Chance auf 385 € und 20 % Chance auf 10 €
9	<input type="checkbox"/>	Mit 90 % Chance auf 200 € und 10 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 90 % Chance auf 385 € und 10 % Chance auf 10 €
10	<input type="checkbox"/>	Mit 100 % Chance auf 200 € und 0 % Chance auf 160 €	<input type="checkbox"/>	Mit 100 % Chance auf 385 € und 0 % Chance auf 10 €

*Der/Die GewinnerIn wird im Anschluss kontaktiert, um die Bankdaten für eine Überweisung zu erfragen. Geben Sie bitte daher unbedingt Ihre Kontaktdaten auf der ersten Seite des Fragebogens mit an. Der Rechtsweg ist ausgeschlossen.

7f) Wie hoch sollte das jährliche Betriebszweigergebnis aus dem Betrieb einer Biogasanlage mindestens sein, damit Sie sich für eine solche Investition entscheiden würden?

Jährliches Betriebszweigergebnis: _____ €,
 bei einem Investitionsvolumen der Biogasanlage von ca. _____ €

7g) Wie hoch weicht ihr tatsächliches jährliches Betriebszweigergebnis aus dem Betrieb Ihrer BGA von dem in Frage 6f) genannten Betrag ab?

- weicht nicht davon ab
- weicht ab um:
 - +1 bis +10%
 - +11 bis +20 %
 - +21 % bis +30%
 - mehr als +30 %
 - 1 bis -10%
 - 11 bis -20 %
 - 21 % bis -30%
 - mehr als -30 %



7h) Bewerten Sie bitte die Wichtigkeit der folgenden Aussagen für sich und Ihren Betrieb auf einer Skala von „sehr wichtig“ bis „gar nicht wichtig“	Sehr wichtig					Gar nicht wichtig					Trifft nicht zu
Produktion gesunder Nahrungsmittel	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wirtschaftlicher Erfolg	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Umweltgerechte Landbewirtschaftung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Eigene Energieversorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Energiebereitstellung- und verkauf	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Intensivierung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Möglichst geschlossener Nährstoffkreislauf	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ertragssteigerungen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

7i) Trägt die Integration der Biogasproduktion dazu bei, ...	Trägt sehr stark dazu bei					Trägt gar nicht dazu bei					Trifft nicht zu
...das gesamtbetriebliche Risiko (bilanzielles Verlustrisiko) zu senken?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...das gesamtbetriebliche Risiko (bilanzielles Verlustrisiko) zu erhöhen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...den Unternehmensgewinn* im Durchschnitt der Jahre zu erhöhen?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...den Unternehmensgewinn im Durchschnitt der Jahre zu stabilisieren?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...den Unternehmensgewinn im Durchschnitt der Jahre zu senken?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...die Liquidität des Betriebes besser zu gewährleisten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...die Wirtschaftlichkeit anderer Betriebszweige zu erhöhen? Wenn ja, wodurch (bitte nennen Sie Gründe)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
...den Betriebs zu diversifizieren und damit zu stabilisieren? Gründe hierfür:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

*Gesamterträge minus Gesamtaufwendungen

7j) Wie treffen Sie in den überwiegenden Fällen Ihre unternehmerischen Entscheidungen? (mehrere Antworten möglich!) Falls Antwortmöglichkeiten auf sie zutreffen, bewerten Sie diese bitte auf einer Skala von „sehr wichtig für meinen Entscheidungsprozess“ bis „gar nicht wichtig für meinen Entscheidungsprozess“	Sehr wichtig für meinen Entscheidungsprozess					Gar nicht wichtig für meinen Entscheidungsprozess				
Ich greife auf eigene Erfahrungswerte zurück	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ich greife auf Erfahrungswerte von Kollegen zurück	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ich beziehe externe Informationen (Beratung, Wochenblatt, ...) in die Entscheidungen mit ein	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ich treffe meine Entscheidungen intuitiv (aus dem Bauch heraus)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mit Hilfe von Planungsrechnungen (z.B. Deckungsbeitrag), wo angebracht	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mit Hilfe von computergestützten Optimierungsmodellen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sonstiges (bitte nennen):	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sonstiges (bitte nennen):	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Herzlichen Dank für Ihre Mitarbeit!