**Übergang von der Schule in den Beruf:
*Die Ausbildungsreife benachteiligter junger Menschen***

Saara Inkinen, M.Soc.Sc.

**27. Februar 2024
AWH-Tagung, Kassel**

Agenda

- I. Problemstellung: Ausbildungssituation in Hessen
- II. Ausbildungsreif: was oder wer ist das eigentlich?
- III. Übergangsförderung: Passgenau oder Optimierungsbedürftig?
- IV. Fazit

I. Problemstellung: Ausbildungssituation in Hessen

Mismatch am hessischen Ausbildungsmarkt

- Mit sinkender Ausbildungsnachfrage steigt die Anzahl unbesetzter Ausbildungsstellen
- Anzahl unversorgter Bewerber:innen langfristig rückläufig
- Dennoch +5.000 Bewerber:innen ohne Ausbildungsplatz (2023)

Quelle: Eigene Darstellung, BIBB verschiedene Jahrgänge

Gründe für die Passungsprobleme am Ausbildungsmarkt

- 1) Berufsfachliche Passungsprobleme:
 - Angebotene Ausbildungsberufe und Interessen der Jugendlichen passen nicht zusammen
- 2) Regionale Diskrepanzen
 - regionales Ausbildungsangebot und Nachfrage der Jugendlichen passen nicht zusammen
- 3) Eigenschaftsbezogene Passungsprobleme:
 - Eigenschaften und Verhaltensweisen von Betrieb und/ oder Ausbildungsinteressierten verhindern ein Match

Fehlende *Ausbildungsreife* junger Menschen als Teil eigenschaftsbezogener Passungsprobleme

Passungsprobleme in Hessen, 2021

- Berufsfachliche Passungsprobleme
- Regionale Diskrepanzen
- Eigenschaftsbezogene Passungsprobleme

Quelle: Eigene Darstellung, Autorengruppe Bildungsberichterstattung 2022

II. Ausbildungsreif: Was oder wer ist das eigentlich?

Ausbildungsreif: was oder wer ist das?

- Grundkonsens: Ausbildungsreif ist, wer eine Ausbildung aufnehmen möchte (*Motivation*) und schaffen kann (*Fähigkeit*)
 - Problem: Kein einheitliches Verständnis über Merkmale und Kriterien
 - Klare Konzeptionalisierung als Voraussetzung für die Erfassung der Förderbedarfe von jungen Menschen und die passgenaue Ausgestaltung des Förderangebots im Übergangsbereich

- Unser Ansatz:
 - Existierende Ansätze systematisieren und begriffliche Schwachstellen adressieren
 - Rückführung auf das Kernverständnis als Merkmale *allgemeiner Arbeits- und Bildungsfähigkeit* (BA 2009: 14; vgl. Berufseignung, Vermittelbarkeit)
 - Berufsausbildung als *sozialer, persönlicher und fachlicher Reifeprozess*, bei dem auch den Betrieben und Ausbilder:innen eine Verantwortung zukommt
 - *Dynamisches Verständnis*, welches die Bedarfe junger Menschen ganzheitlich erfasst und durch eine entsprechende Förderstruktur adressiert
 - Berücksichtigung *ausbildungsrelevanter gesellschaftlicher und wirtschaftlicher Megatrends* (bspw. Digitalisierung)

Ausbildungsreife: Zentrale Merkmale

ZUVERLÄSSIGKEIT

Selbstvertraue, Pünktlichkeit,
Verantwortungsbereitschaft,
Selbstwirksamkeit

BERUFLICHE
ORIENTIERUNG

Selbsteinschätzung,
Informationskompetenz

LERNBEREITSCHAFT

Kognitive Fähigkeiten,
Aneignungsfähigkeit

SCHULISCHE BASIS-
KOMPETENZEN

(Recht)Schreiben, Lesen,
Sprechen und Zuhören,
mathematische und
wirtschaftliche
Grundkenntnisse

LEISTUNGS-
BEREITSCHAFT

Motivation, Ausdauer,
Durchhaltevermögen,
Kritikfähigkeit, Befähigung zu
Daueraufmerksamkeit

STABILITÄT

Wohnungslosigkeit,
Suchtprobleme, psychische
Auffälligkeiten, gestörtes
Sozialverhalten, physische
Kondition

SOZIALE KOMPETENZEN

Teamfähigkeit, professionelle
Umgangsformen

Ausbildungsreife: Förderbedarfe der Jugendlichen

- Allgemeine Entwicklung der Förderbedarfe
 - „Paradoxe Zuspitzung“: es landen immer weniger junge Menschen im Übergangsbereich, aber die betreuten Fälle werden immer komplexer
 - Herausforderungen zunehmend in allen Teilbereichen der Ausbildungsreife

- Unterschiedliche Ausprägungen
 - *Allgemeine Herausforderungen*: psychische Auffälligkeiten, mangelnde körperliche Ausdauer, mangelnde Leistungsbereitschaft (die „Warum-Frage“; Konzentrationsschwierigkeiten; Kritikunfähigkeit), Zukunftsängste, berufliche und allgemeine Orientierungslosigkeit, „leere“ Schulabschlüsse
 - *Spezifische Herausforderungen*: Sprachkenntnisse, Straffälligkeit, Lernschwierigkeiten, Kinderbetreuung, Wohnungslosigkeit, Suchtproblematiken
 - *Individuelle Herausforderungen*: jeder Fall ist einzigartig

- *Regional unterschiedliche Rahmenbedingungen*: Zugang zu Berufsschulen, ÖPNV und Internet, Lage auf dem Wohnungsmarkt, soziale Brennpunkte, regionale Branchenstrukturen

III. Übergangsförderung: Passgenau oder Optimierungsbedürftig?

Der Übergangsbereich zwischen Schule und Ausbildung

- Der Übergangsbereich bereitet unversorgte junge Menschen auf eine anerkannte duale oder vollschulische Berufsausbildung vor → Potenziale für den Übergang schaffen und verstärken (vgl. Münk 2008, S. 45)
- 2022: 7.565 (14 %) der Schulentlassenen (Sek. I) in Hessen in den Übergangsbereich
 - Schulentlassene ohne Hauptschulabschluss: 2.040 (59 %)
 - Schulentlassene mit Hauptschulabschluss: 5.100 (58 %)
- Große Vielfalt unterschiedlicher Maßnahmen und Bildungsgänge; komplexe Akteurskonstellation (vgl. Heller und Rohde 2022)
- Fokus unserer Forschung
 - Holistischer Blick auf die bedarfsorientierte Betreuung junger Menschen
 - Der „idealtypische Förderprozess“: Ermittlung des Förderbedarfs → Zusteuerung in Maßnahme → Durchlaufen der Maßnahme → Anschlussperspektive

Wo liegen die Stärken der Übergangsförderung in Hessen?
Wo besteht Optimierungsbedarf?

Stärken der hessischen Übergangsförderung

- Insgesamt wird die hessische Übergangsförderung in den Interviews positiv bewertet: der Förderprozess ermöglicht grundsätzlich eine bedarfsgerechte Förderung junger Menschen

- Beitragende Faktoren
 - Engagiertes und kompetentes Personal, das sich um das Wohl der Jugendlichen bemüht ist
 - Umfangreiches Angebot an qualitativ hochwertigen Maßnahmen und Ansätzen, auch dank der Landesförderung
 - Enge und vertraute Zusammenarbeit der beteiligten Akteure
 - Lehren aus der Corona-Pandemie (bspw. Digitalisierung; Flexibilisierung der Arbeit in den Jobcentren)

Optimierungsbedarfe der hessischen Übergangsförderung

- Zusteuerung & Teilnehmerakquise (auch: Anschlussperspektive)
 - *Fallmanger:innen als Gate-Keepers*: Entscheidungsmacht und Diskretion (Zusteuerungsprozess nicht vollständig standardisiert), zunehmende Bedeutung von Beratungs- und Überzeugungsarbeit
 - *Administrative Hürden*: (quantitative) Performance-Indikatoren, Datenschutzbestimmungen, Dokumentationsaufwand und zunehmende Hetze bei der Arbeit in den Jobcentern
 - *Prekäre Teilnehmerakquise*: Ressourcenaufwendig, finanziell unsicher im Vergleich zu Maßnahmen mit Mindestplatzteilnehmerzahlen, Konkurrenz zwischen Trägern
 - *Überforderte Jugendliche*: intransparente und (über-)komplexe Verfahren

Optimierungsbedarfe der hessischen Übergangsförderung

- Angebot an und Durchführung von Maßnahmen
 - *Mangelnde Flexibilität der Förderung*: Pädagogik, Laufzeiten, Finanzierung, Rechtskreise, „Rundum“-Projekte ermöglichen
 - *Engpässe bei Stabilisierungsmaßnahmen*: unzureichende Therapie- und Entgiftungsplätze, Mangel an bezahlbarem Wohnraum, mangelnde Kinderbetreuungsangebote
 - *Unzureichende ausbildungsbegleitende und berufsorientierende Angebote*: Unterstützung bei der Lehre, Stabilisierungsmaßnahmen
 - *Sprachförderung weiter aufbauen*
 - *Aufbau des Angebots für Spezialgruppen*: junge Menschen mit Reha-Bedarfe, straffällige junge Menschen

Optimierungsbedarfe der hessischen Übergangsförderung

- Angebot an und Durchführung von Maßnahmen
 - *Stärkeres Engagement der Betriebe*: stärkere Einbindung der Betrieben bei der sozialpädagogischen Betreuung der Auszubildenden, benachteiligte Jugendliche eine Chance bieten
 - *Gruppenbezogene Menschenfeindlichkeit und Diskriminierung*: politische Bildung in den Maßnahmen integrieren
 - *Überlappende Angebote*: insbesondere bei aktuellen Hot Topics (bspw. Migration)
 - *Fachkräftemangel der Bildungsträger*: prekäre Arbeitsverhältnisse, Dumpingkonkurrenz
 - *Wachsender administrativer und Dokumentationsaufwand*

IV. Fazit und Ausblick

Fazit

- Ausbildungsinteressierte junge Menschen und ausbildungsbereite Betriebe finden häufig nicht zusammen (Mismatch)
- Fehlende Ausbildungsreife junger Menschen als bedeutende Ursache der Passungsprobleme am Ausbildungsmarkt; die Übergangsförderung kann Ausbildungsreife fördern und Jugendlichen auf dem Weg in eine Ausbildung begleiten
- Eine angemessenen Erfassung der Förderbedarfe und Weiterentwicklung der Übergangsförderung setzt einen systematischen Ausbildungsreifebegriff voraus, der die Berufsausbildung als dynamischen Reifeprozess abbildet
- Der hessischen Übergangsförderung gewährleistet insgesamt eine bedarfsgerechte Förderung, aber es bestehen auch Herausforderungen...
 - ... wie kann die Passgenauigkeit und Wirksamkeit dieses Systems weiter verbessert werden?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!