

Controlling in Unternehmen der Sozialwirtschaft

*Lehrveranstaltung (Seminar) zum Modul 1 im Rahmen des Masterstudiengangs
Sozialrecht und Sozialwirtschaft an der Universität Kassel
Thema: Controlling in Unternehmen der Sozialwirtschaft
Verantwortlicher: Dr. Alexander Gary, LL.M.
WS 2016 / 17*

Lehrveranstaltungsleiter: Dr. rer. pol. Alexander Gary, LL.M.

Lehrveranstaltungsform: Seminar (2 SWS; 3 ECTS)

Raum: wird noch bekannt gegeben

Teilnahmevoraussetzung: Eingeschrieben im Master Sozialrecht und Sozialwirtschaft (Universität Kassel)

Teilnehmer: Maximal 24

Lerninhalte: Das Themengebiet Controlling wird im Seminar in drei Teilgebieten behandelt:

1. Einführung in das Controlling (Grundlagen, Organisation und Anwendungsbereiche des Controllings)
2. Strategisches Controlling in Unternehmen der Sozialwirtschaft
3. Operatives Controlling in Unternehmen der Sozialwirtschaft

Qualifikationsziele (gem. Modulhandbuch): Die Studierenden erlangen ein vertieftes theoretisches und praxisorientiertes Verständnis von den Zielen und Aufgaben des Controllings in Unternehmen der Sozialwirtschaft. Entsprechende praxisbezogene Übungen festigen das theoretische Verständnis.

Erwartete Leistungen: Referat und schriftliche Ausarbeitung

Prüfungsleistung: Referat und schriftliche Ausarbeiten

Notenschema: 1,0; 1,3; 1,7; 2,0; 2,3 ... bis 4,0 (=bestanden)

Literaturempfehlungen:

Bachert/Pracht (2004): Basiswissen Controlling und operatives Controlling. Controlling und Rechnungswesen in Sozialen Unternehmen. Weinheim u.a.: Juventa.

Badelt/Meyer/Simsa (2007): Handbuch der Nonprofit-Organisation. Strukturen und Management. 4. Aufl. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.

Bono (2006): NPO Controlling. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.

Dillerup/Stoi (2011): Unternehmensführung. 3. Aufl. München: Vahlen.

Gary (2013): Konzeptionelle Grundlagen eines marktorientierten strategischen Krankenhauscontrollings. Kassel: university press.

Gleich (2011): Performance Measurement, 2. Auflage, München.

Hahn/Hungenberg (2001): PuK-Controllingkonzepte, 6. Auflage, Wiesbaden.

Hentze/Kehres (2010) (Hrsg.): Krankenhaus-Controlling, 4. Auflage, Stuttgart.

Horak (1995): Controlling in Nonprofit-Organisationen. 2. Aufl. Wiesbaden: DUV.

Horváth (2011) Controlling, 12. Auflage, München.

Küpper (2013): Controlling, 6. Auflage, Stuttgart.

Link (2011): Führungssysteme, 6. Auflage, München.

Link/Weiser (2011): Marketing-Controlling, 3. Auflage, München.

Macharzina, K.; Wolf, J. (2012): Unternehmensführung. 8. Aufl. Wiesbaden: Gabler.

Müller-Stewens/Lechner (2011): Strategisches Management. 4. Aufl. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.

Pracht (2008): Betriebswirtschaftslehre für das Sozialwesen. Weinheim u.a.: Juventa.

Pracht/Bachert (2005): Strategisches Controlling. Controlling und Rechnungswesen in Sozialen Unternehmen. Weinheim u.a.: Juventa.

Reichmann (2011): Controlling mit Kennzahlen und Management-Tools, 8. Aufl., München.

Sander/Bauer (2006): Strategieentwicklung kurz und klar. Das Handbuch für NPOs. Bern u.a.: Haupt.

Schäffer/Weber (Hrsg.): Bereichscontrolling, Stuttgart 2005.

Schellberg (2011): Betriebswirtschaftslehre für Sozialunternehmen. 4. Aufl. Augsburg: ZIEL.

Scherm/Pietsch (2004) (Hrsg.): Controlling, München.

Weber/Schäffer (2014): Einführung in das Controlling, 14. Aufl., Stuttgart.

Zapp/Oswald (2009): Controlling-Instrumente für Krankenhäuser, Stuttgart.

Termine:

- Siehe beigefügtes Dokument zu den Seminarthemen und -zeiten
- **Auftaktveranstaltung am 21.10.2016** (hier werden die Rahmenbedingungen zum Erwerb des Seminarscheins sowie die Seminarthemen vorgestellt)
- **Verbindliche Anmeldung** im HIS und per E-Mail an den Lehrveranstaltungsleiter bis zum **11.11.2016**
- **Seminar** beginnt am **16.12.2016** und endet am **10.02.2017** (6 Termine) jeweils freitags von **16:30 bis 19:45 Uhr** (an diesen Terminen werden die Referate gehalten)
- Abgabe der **schriftlichen Ausarbeitung** bis zum **31.03.2017**

Unterlagen: Informationen zum Seminar werden über Moodle bereitgestellt.

Die **Zugangsdaten** für **Moodle** werden noch bekannt gegeben.

Stand: 06.09.2016

gez. Dr. Alexander Gary

**Lehrveranstaltung (Seminar) zum Modul 1 im Rahmen des Masterstudiengangs
Sozialrecht und Sozialwirtschaft an der Universität Kassel Thema:
Controlling in Unternehmen der Sozialwirtschaft
Verantwortlicher: Dr. Alexander Gary, LL.M.**

**THEMENÜBERSICHT ZUM SEMINAR „CONTROLLING IN
UNTERNEHMEN DER SOZIALWIRTSCHAFT“ IM
WS 2016 / 17**

Tag und Uhrzeit: Freitag, 16:30 bis 19:45 Uhr

Raum: wird noch bekannt gegeben

Stand: 06.09.2016

Datum	Nr.	THEMA
21.10.2016		<u>Startsitzung</u> Grundlegende Informationen zur Veranstaltung Kurzeinführung in das Themengebiet Controlling und Vorstellung der Seminarthemen Hinweise zum Erstellen der Seminararbeit
ab 21.10.2016		Verbindliche Anmeldung bis zum 11.11.2016 Zeit zur Vorbereitung der Referate und Seminararbeiten (Abgabetermin der Seminararbeiten ist der 31.03.2017)
16.12.2016	1 2 3 4	Controlling in Wissenschaft und Praxis Spezifika des Controllings in NPOs Grundlagen und Instrumente des Personalcontrollings Grundlagen und Instrumente des Qualitätscontrollings
13.01.2017	5 6 7 8	Grundlagen und Instrumente des Krankenhauscontrollings Spezifika und Instrumente des Medizincontrollings Aufgaben und Instrumente des strategischen Controllings Instrumente zur Analyse der Umwelt (Branche / Markt / Konkurrenz)
20.01.2017	9 10 11 12	Anwendungsmöglichkeiten von Früherkennungssystemen im Controlling Risikomanagement und -controlling in NPOs Benchmarking Delphi-Methode
27.01.2017	13 14 15 16	Wertketten- / Prozessanalyse SWOT- und Portfolioanalyse Verfahren der Investitionsrechnung Prozesskostenrechnung
03.02.2017	17 18 19 20	Der Einsatz von Kennzahlen und Kennzahlensystemen in NPOs Anwendungsmöglichkeiten der Balanced Scorecard in NPOs Aufgaben und Instrumente des operativen Controllings Abweichungsanalyse im operativen Controlling
10.02.2017	21 22 23	Kosten- und Leistungsrechnung Deckungsbeitragsrechnung Break-Even-Analyse
		Nachbesprechung

Literaturempfehlungen: Siehe das Dokument „Hinweise zur Veranstaltung“