



## Atelier : Devenir acteur de changement, par la recherche action et l'engagement citoyen

### 17, 18 et 19 juin à Oussouye

---

#### *Termes de référence*

### Introduction

Enda Graf Sahel, communauté de personnes et de partenaires, intervient dans divers domaines et dans tout le territoire du Sénégal. Sa démarche basée sur la recherche action trans-formative, a pour but de faire que chaque personne, chaque groupe, chaque communauté deviennent véritablement une opportunité. Les projets sont donc abordés comme des situations de recherches où tous les acteurs « bénéficiaires ou accompagnateurs » poursuivent des objectifs propres, et concourent par leur position de co-chercheurs à diagnostiquer et analyser la situation qu'ils vivent, et à ensemble rechercher et co-construire des solutions.

Le travail est conduit et animé selon un procédé d'action qui repose sur la recherche/action/formatrice, enrichie de démarches de dialogue et de coaching territorial. Cette approche passe par la formation de relais communautaire aux méthodologies et outils d'accompagnement du changement, autant que par la formation des équipes propres d'enda.

En effet, non seulement les formations et diplômes habituels ne préparent pas à ces démarches et positionnement, mais le « système » du développement tel qu'il est en place depuis près de 50 ans, participe plus d'un certain assistanat et ne concourt pas, de fait, à plus d'autonomie et d'appropriation politique.

C'est pourquoi enda graf sahel, s'appuyant sur son expérience, ses acquis et ses missions, souhaite davantage accompagner ses équipes et celles de ses partenaires, à devenir de véritables accompagnateurs des communautés, en sachant considérer l'humain au cœur des projets, dans une démarche de changement personnel autant que sociétal (changement dans les représentations des personnes sur ce qui fait collectif, association, coopération, en bref : Société), et en sachant s'appuyer sur les nouveaux outils numériques et de l'intelligence artificielle, sans en dépendre.

A Fatick, en juin 2024, nous avons posé quelques bases essentielles autour de la RAF et des démarches, postures et outils d'accompagnement, en commençant par soi-même, tant il semble juste que l'on ne peut accompagner quelqu'un sans commencer par changer soi-même.

A Grand Yoff, en décembre 2024, nous avons abordé la question du changement et de nos ambitions, en particulier pour rechercher l'insertion du plus grand nombre, des jeunes en particulier. Nous avons dans ce cadre approfondi le « label méthodologique » d'enda et quelques déclinaisons sur nos territoires d'intervention. A cette occasion, nous avons ouvert notre séminaire à quelques personnalités, ce qui a enrichi nos échanges et créer des synergies nouvelles.

## 1 - Orientation thématique de l'atelier :

Dans cet atelier appuyer par le GPN, nous souhaitons aborder plus en profondeur la thématique du changement et de la recherche populaire, et de nos positionnements, dans toutes les situations dans lesquelles nous interagissons avec les communautés, pour accentuer nos capacités à être des ferments et des acteurs/accompagnateurs du changement.

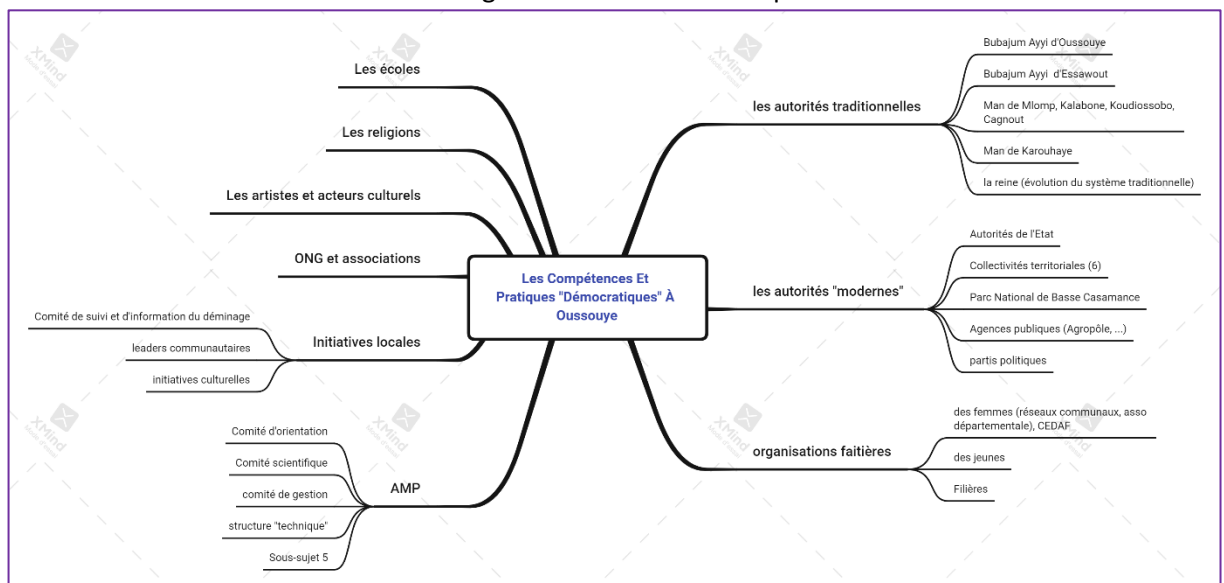
L'ambition d'enda graf sahel est de générer des effets de transformation et de changement au sein des groupes humains avec les lesquels nous interagissons, en particulier avec ceux que le système dominant marginalise de plus en plus, avec le plus grand nombre.

D'autre part, nous sommes à un peu plus d'un an d'activités concrètes de l'initiative FIT dans les 4 régions dont nous sommes chargées, et ce séminaire constitue un cadre opportun à la fois pour poursuivre l'amélioration de nos capacités et renforcer nos motivations, par des échanges, des renforcements de capacités, ..., et pour aborder de manière pratique les thématiques de capitalisation et de communication.

## 2 – Le choix d'Oussouye

Oussouye est un territoire dans lequel enda intervient depuis longtemps, qui nous semble intéressant à bien des égards relativement à nos ambitions et notre vision :

- Un lieu de fermentation sociale
- Un territoire encore exemplaire dans la convivialité des relations homme – nature, dans une dynamique écosystémique (point relevé encore récemment lors de la caravane de la Dytaes)
- Formes traditionnelles et nouvelles d'organisation du territoire qui se côtoient



- Une présence de plusieurs années avec les communautés de ce territoire, avec nos partenaires ASDI, EC, collectivités territoriales
- Un territoire où se construit un processus d'identité « nouvelle » :
  - L'avènement d'une créolisation progressive et de nouvelles règles du jeu et formes de gouvernance plus intégratives au profit d'une volonté d'un vivre ensemble
  - La poussée du « modernisme » et des modalités de gestion de l'espace et du foncier (domaine national au détriment des communautés)

- De nombreux débats sur les questions essentielles ne sont pas tranchés faute de système de dialogue et d'arbitrage reconnu par tous et affirmant une position

La découverte de ce territoire est un élément intégrant de la dynamique de notre séminaire, à travers quelques visites, des rencontres, des causeries, ... qui viendront nourrir nos réflexions et méthodologies.

**C'est dans cet esprit, qu'est organisé cet atelier de 3 jours fondés sur des échanges, des partages, des apports plus théoriques et des cas concrets.**

### 3 - Programme envisagé de l'atelier

Le programme de l'atelier est organisé en 4 parties, sur 3 jours. Le démarche pédagogique alterne des présentations, des outils et démarches et des mises en situation, et des visites, rencontres et causeries, de façon que chacun soit engagé dans une réflexion personnelle sur ses représentations du monde, ses positionnements, ses projections d'avenir, et ses propres interventions, capacités, comportements et actions.

- 1<sup>ère</sup> partie : de la recherche action trans-formative
  - Bases de la recherche action trans-formative
  - De l'observ-action à son propre positionnement
  - De l'approche de la complexité
  - Du rapport au « milieu » et ses incidences (introduction à la mésologie)
  - Intervenants : Emmanuel Ndione (sociologue), Marc Totté (géographe, expert changement, sous réserve)
- 2<sup>ème</sup> partie : devenir un bon leader, du coach à l'éveilleur
  - Méthodologies, techniques de base et outils d'animation et d'accompagnement et de coaching en situation
  - Incarner personnellement le leadership
  - Se mettre en mouvement et en chemin
  - Intervenants : Dominique Linossier (formateur coach) Babacar Diouf (communicant et économiste)
- 3<sup>ème</sup> partie : densifier et massifier nos interventions et nos communications en s'appuyant sur le digital
  - Outils, démarches, IA et digitalisation
  - Réhumaniser nos pratiques
  - Techniques de rédaction et rapportage
  - Plateforme digitale de suivi-évaluation FIT
  - Stratégies et outils de communication
  - Intervenants : Sandrine Lemare (sociologue) et Ousseynou Gueye (spécialiste digitalisation), Babacar Diouf, Moïhamadou Guissé
- 4<sup>ème</sup> partie : recherche populaire et capitalisation
  - Approches de la capitalisation de l'expérience : outils opérationnels
  - Capitalisations thématiques – mise en situation en sous-groupe, à partir d'exemple précis proposé par chaque coordinateur qui animera ce temps d'exercice
  - Chantiers essentiels de capitalisation à venir

- 5<sup>ème</sup> partie : stratégies de partenariats et articulations avec d'autres initiatives
  - Les synergies et initiatives qui débouchent sur des partenariats opérationnels, des conventions, ...
  - Les sujets et enjeux autour desquels construire de futurs partenariats et initiatives
  - Comment suivre et valoriser ces dynamiques
  
- 6<sup>ème</sup> partie : visites, rencontres et causeries
  - Visites de l'éco-musée diola
  - Rencontres roi de Kalobone et roi d'Oussouye
  - Causerie avec la reine
  - Causerie avec l'AMP
  - ...

Chaque partie porte sur une demi-journée. Le déroulement précis est en cours de finalisation.

## 4 - Public cible de l'atelier

Les équipes de enda graf sahel (15 personnes) et les relais communautaires coachs partenaires de Enda (10 personnes).

Suggestions de personnalités à inviter à partager notre atelier (sous réserve et à compléter selon les suggestions de chacun) :

- Michel Diatta, point focal FIT - MFP
- Les coachs d'Oussouye
- CEDAF
- Omer Diedhiou, président AMP
- Maurice Diedhiou, président CDO
- Antoine Sambou, Faddo
- ASDI
- ...

## 4 - Objectifs d'apprentissage de l'atelier

- Devenir un leader
- Modélisation des nos démarches et dynamiques d'accompagnement
- Inscrire un processus durable de métacognition
- Apprendre à apprécier les impacts autant que les déviations ou résultats inattendus, constituant une nouvelle étape dans un processus qui ne finit jamais
- Mettre en place nos processus et exemples de capitalisation et de communication

## 5 – Modalités pratiques

- Date : du 17 au 19 juin 2025
- Oussouye – centre CEDAF ou autre
- Prise en charge transport, hébergement et restauration, visites

Atelier

enda graf sahel –GPN - Oussouye 17 au 19 juin 2025