

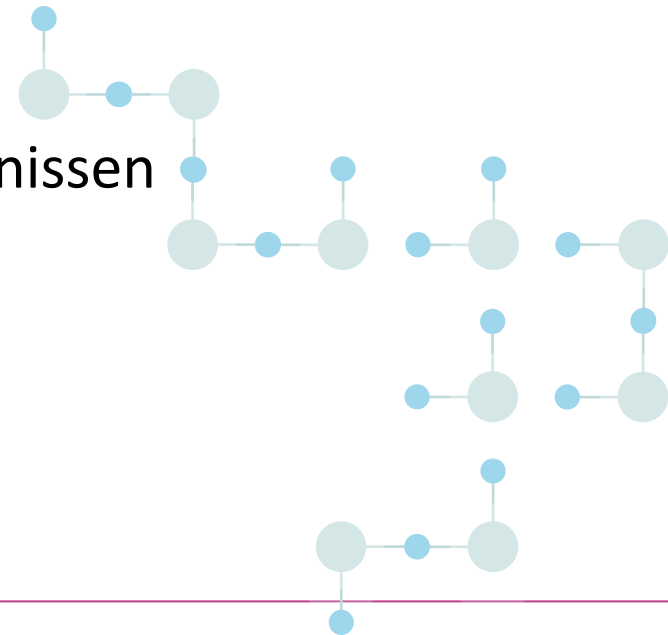
Projektmanagementreifegrad & Projekterfolg

—

Standardisierte Befragung von (Teil-) Projektleitern aus Industrieunternehmen des deutschsprachigen Raumes

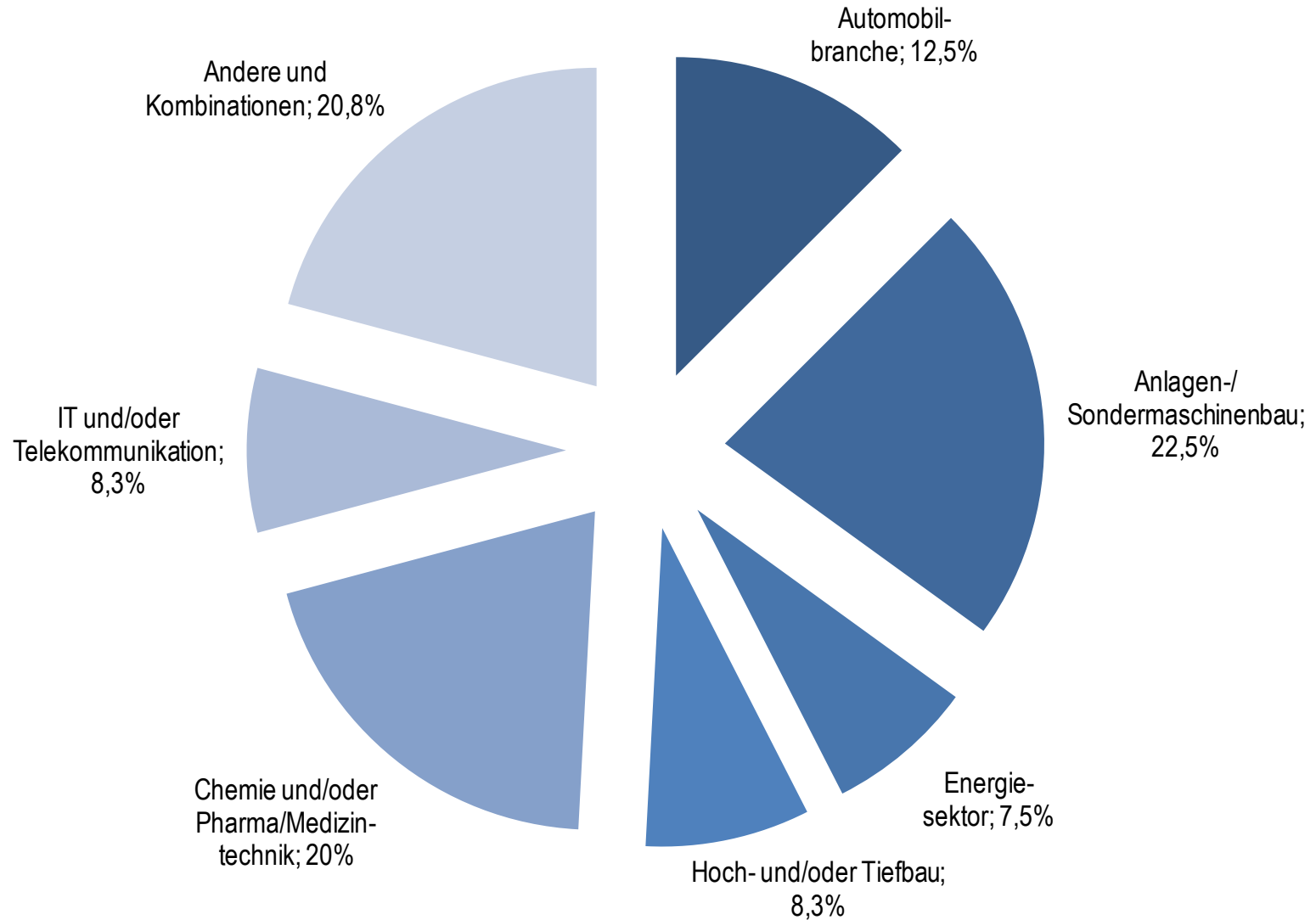
Auszug aus den Endergebnissen

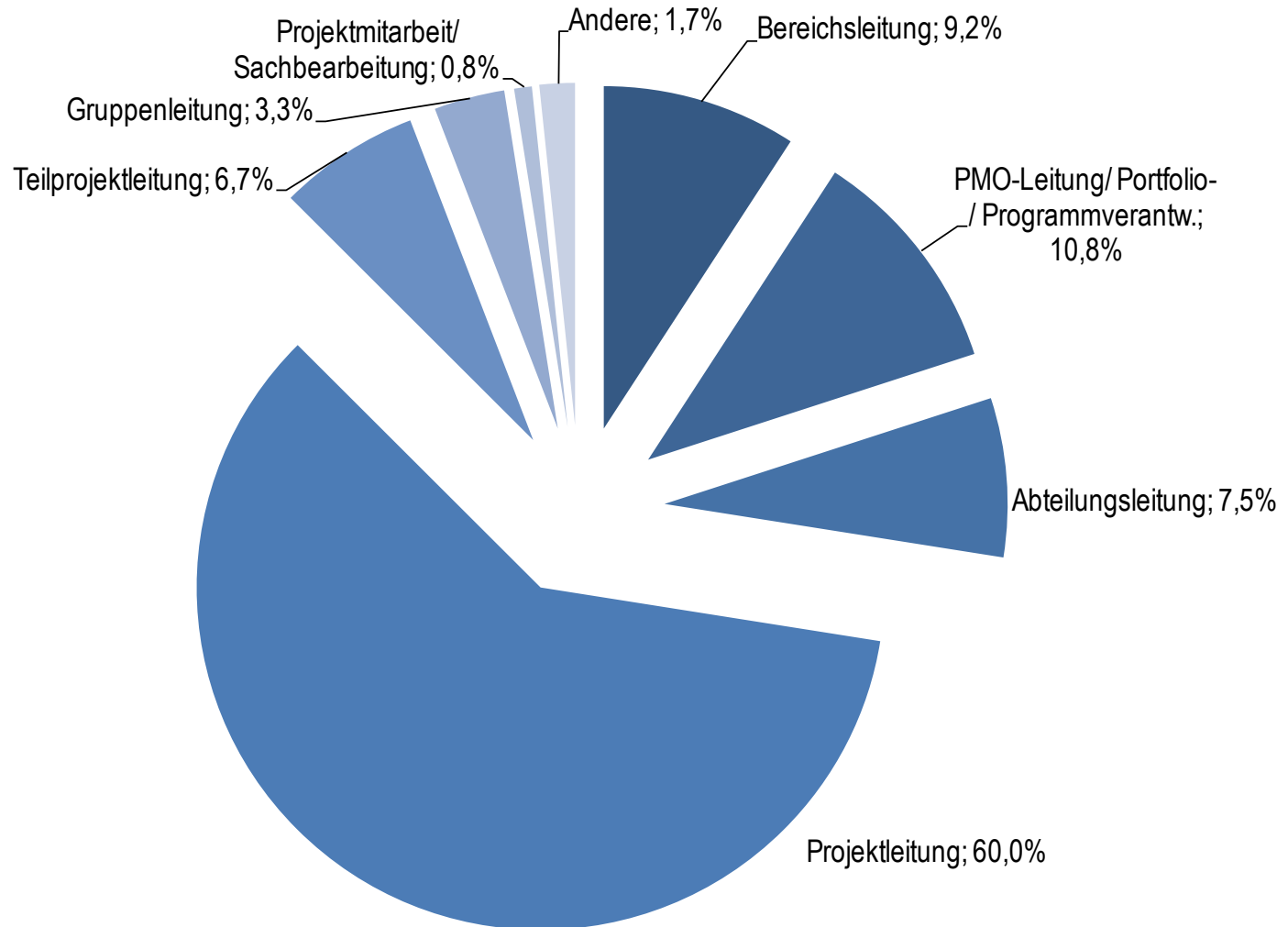
Kassel, Oktober 2014



- Das **Ziel der Studie** war die Überprüfung des Einflusses der Projektmanagementreife eines Unternehmens auf den Erfolg der von diesem Unternehmen durchgeführten Projekte.
- Die dabei betrachteten **Erfolgskriterien** waren die finanzielle Zielerreichung (*On profit*), die Termintreue sowie die Kundenzufriedenheit.
- **Projektmanagementreife** setzt sich hier aus verschiedenen inhaltlich-thematischen Clustern zusammen, die aus einer vorher durchgeführten qualitativen Inhaltsanalyse mehrerer Reifegradmodelle hervorgingen. Beispiele für diese Cluster sind: Rolle des PM im Unternehmen, Management von PM-Prozessen, PM-bezogene Personalentwicklung etc.

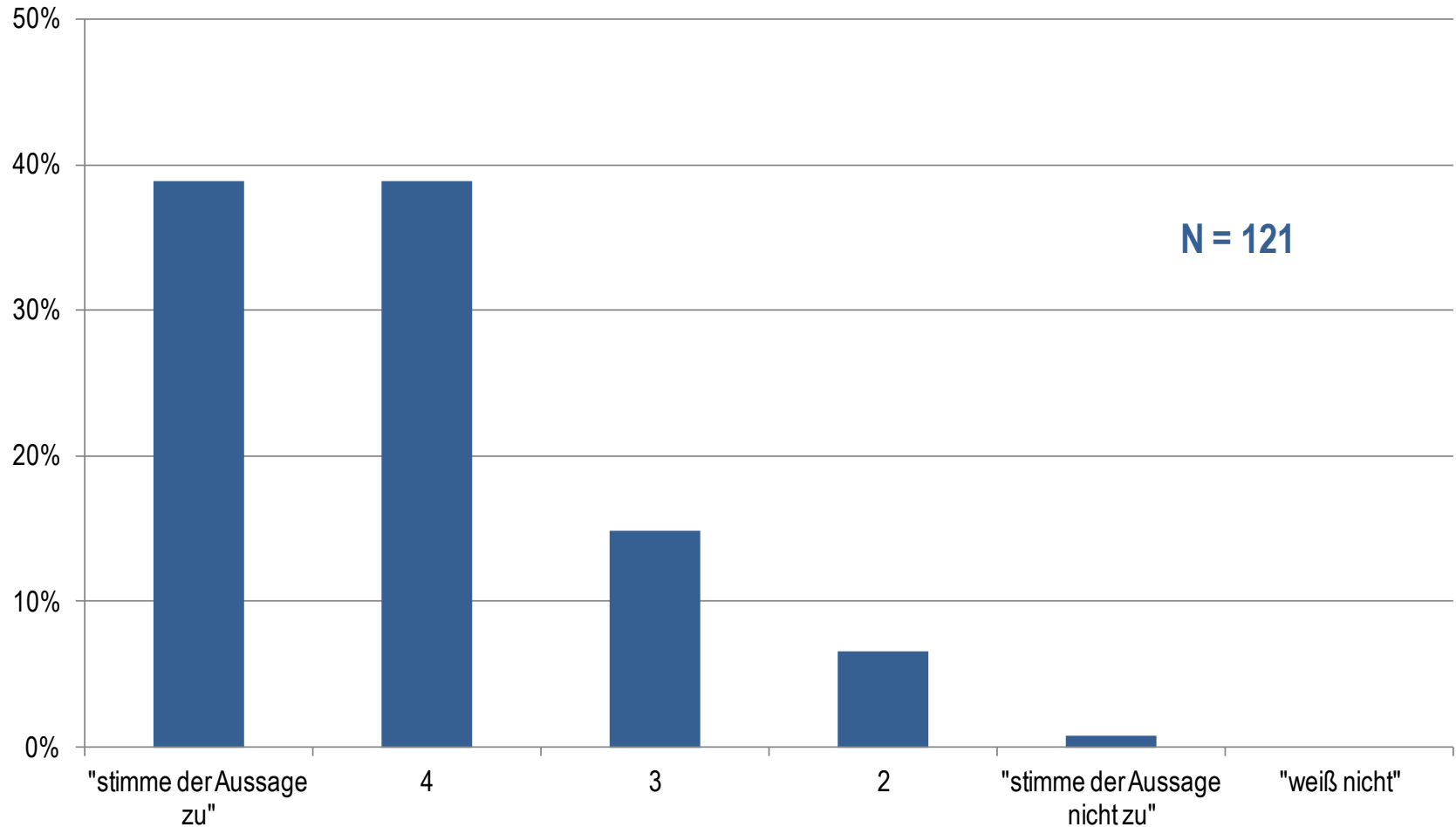
- Erhebungszeitraum: Februar 2013 bis März 2014
- Papier- und Web-basierte Fragebogenversion
- Kanäle: Kontakte des Fachgebiets Projektmanagement, Interessierte an den „Kasseler PM-Symposien“ und weitere
- **121 auswertbare Datensätze**; Befragte stammen aus bis zu 56 verschiedenen Unternehmen; Stichprobe ist nicht repräsentativ
- Befragte verfügen im Mittel über **elf Jahre Projektleitererfahrung**
- Über 85 % der Befragten arbeiten in **Großunternehmen** mit einem Jahresumsatz > 50 Mio. EUR





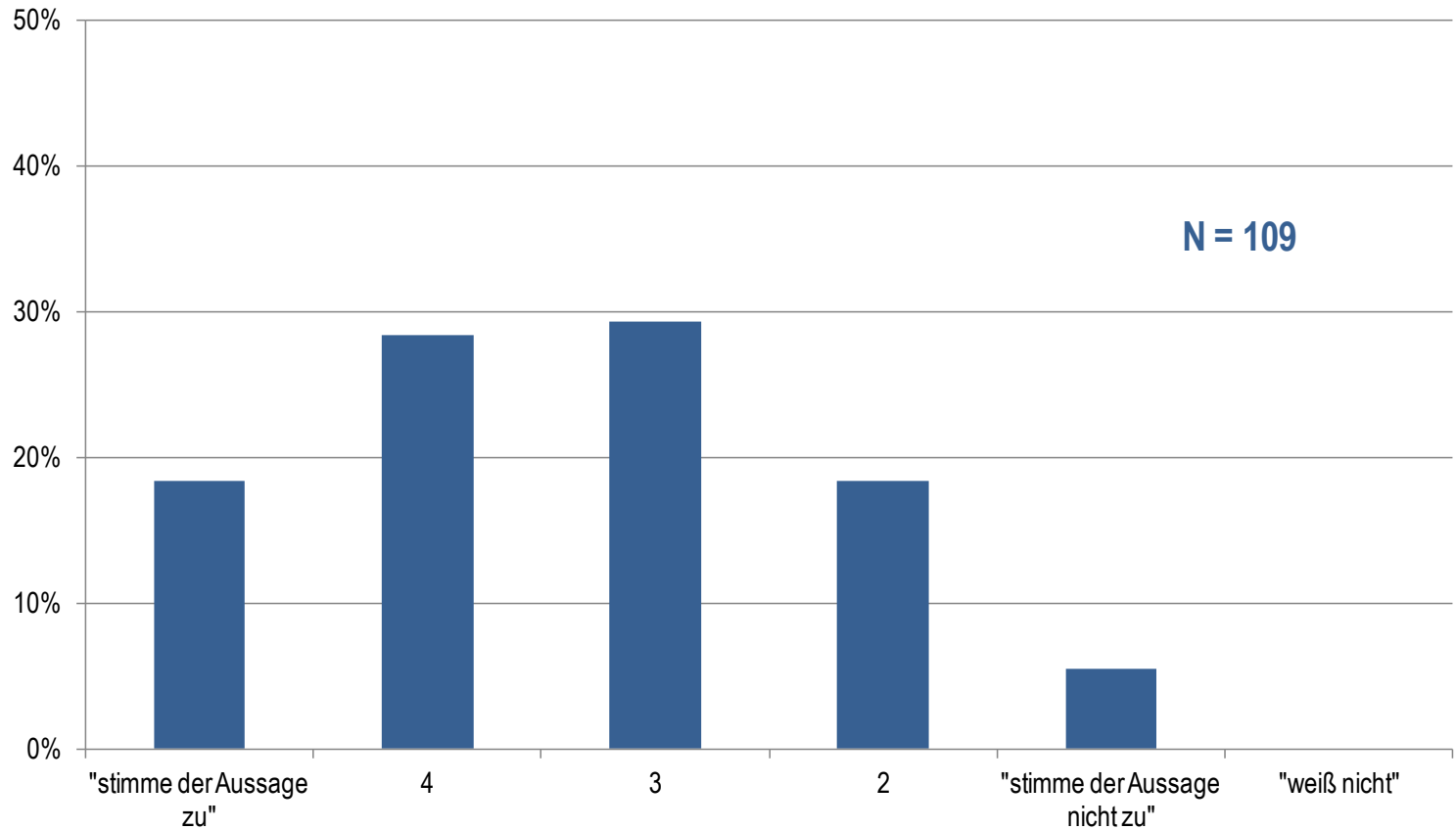
Projektmanagement in den Unternehmen der Befragten

In meinem Unternehmen herrscht insgesamt ein Bewusstsein dafür, dass ein möglichst anforderungsgerechtes Projektmanagement wichtig für den Unternehmenserfolg ist.

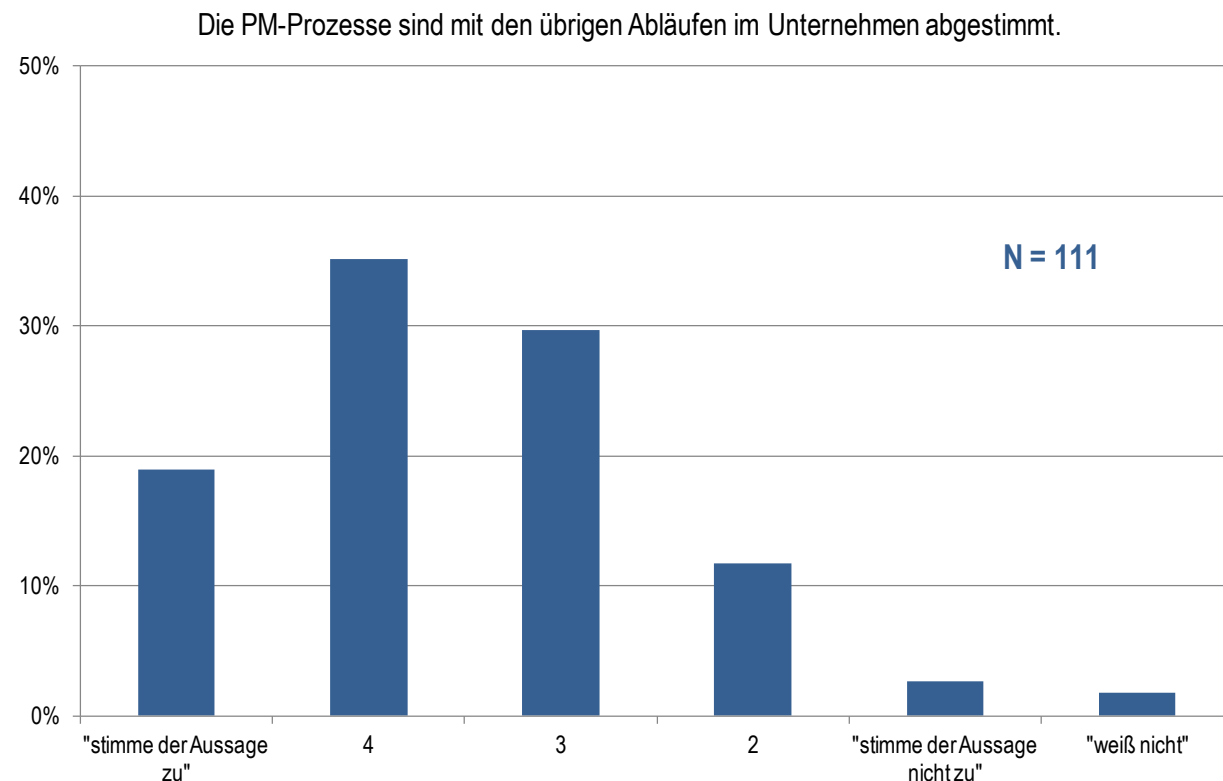


Das Vorhandensein PM-bezogener Fortbildungsmaßnahmen in ihren Unternehmen wurde durch 92 % der Studienteilnehmer bejaht.

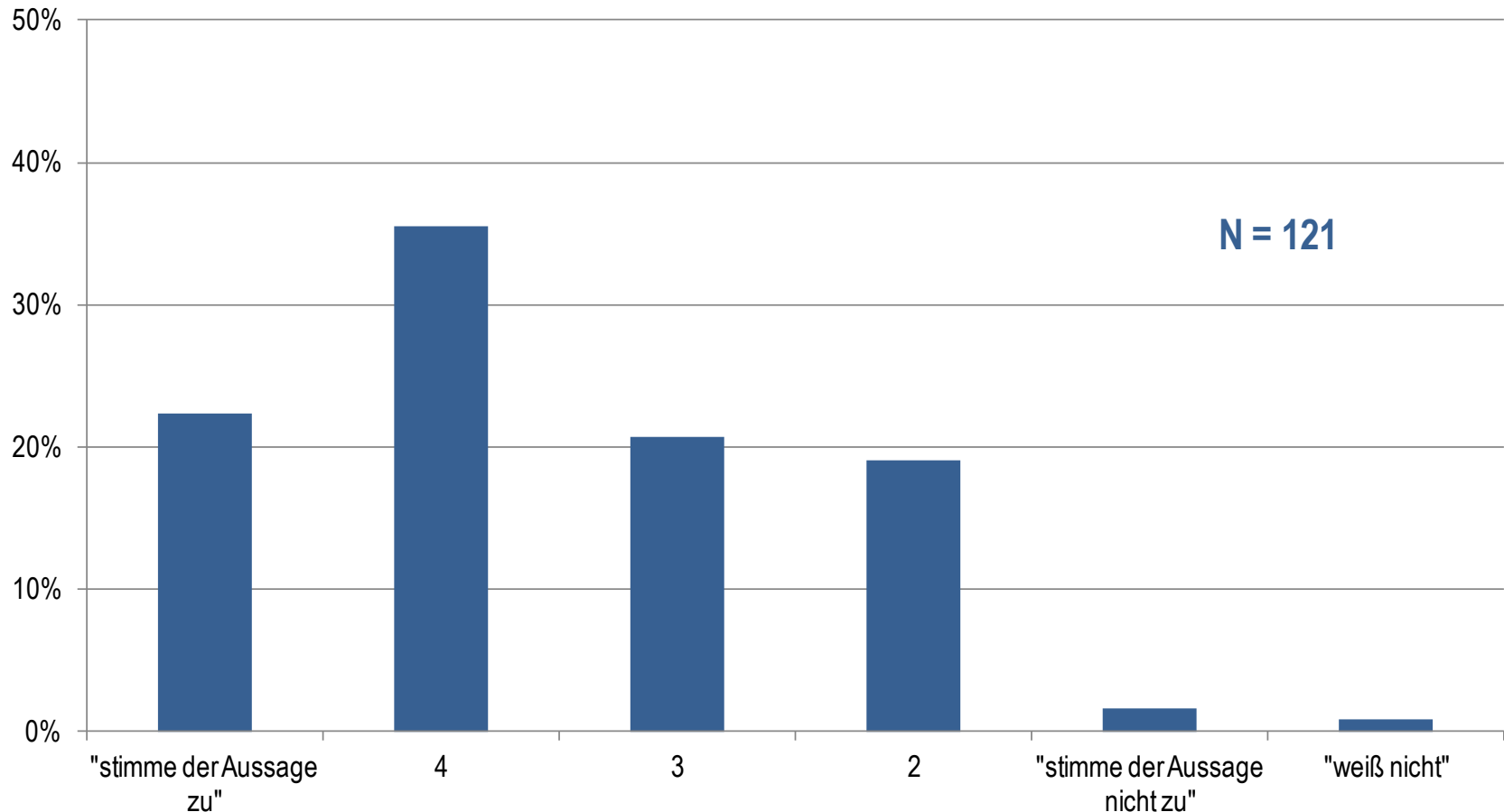
Mein Unternehmen investiert ausreichend, d.h. den Anforderungen unseres Projektgeschäfts gemäß, in PM-bezogene Personalentwicklung.



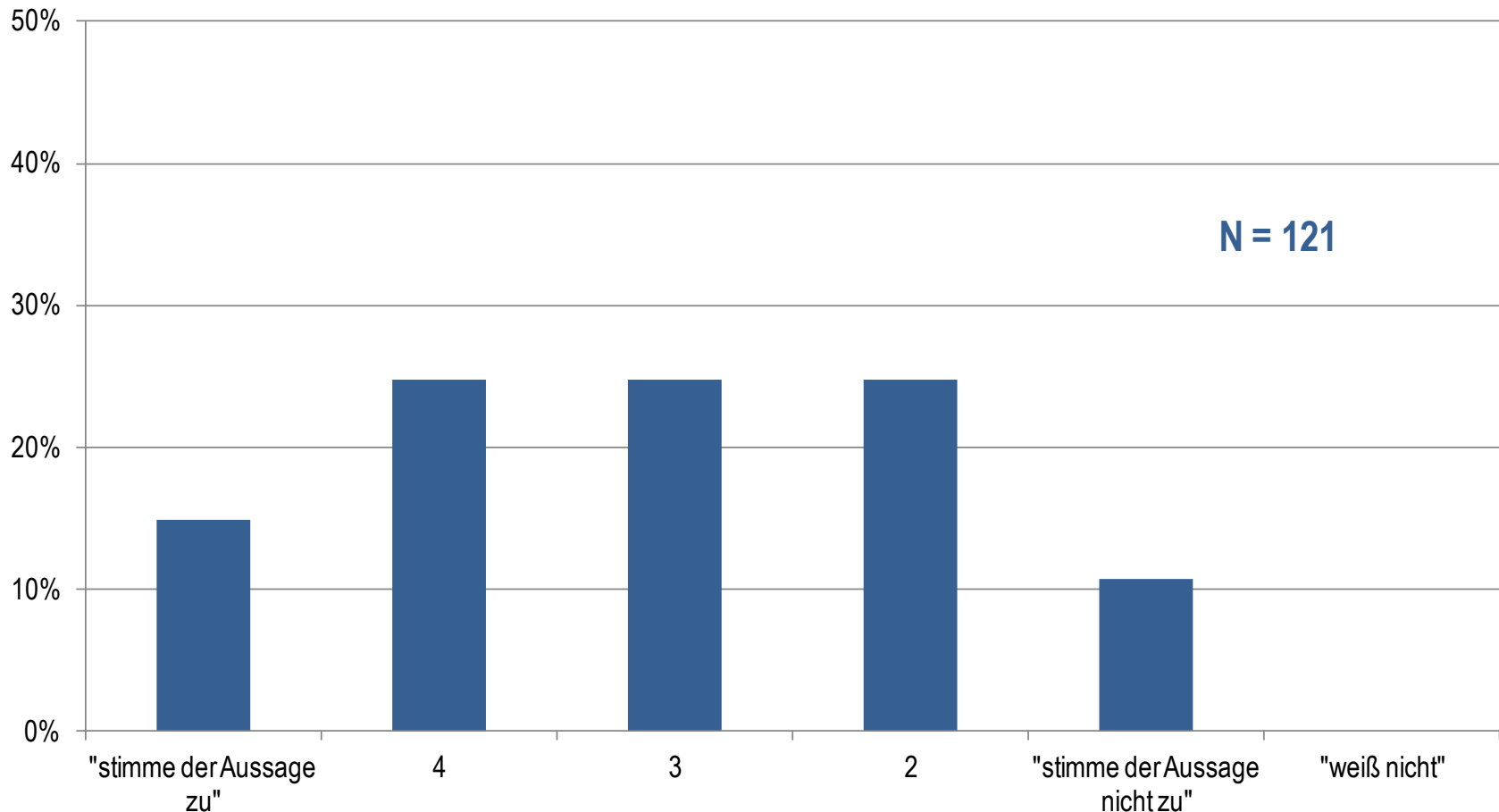
- Über 91 % der Teilnehmer bejahten die Existenz von PM-Prozessen oder vergleichbaren formalen Regelungen für das PM in ihren Organisationen
- Diese Prozesse decken offenbar sowohl die Phasen des Projektlebenszyklus gut ab (64,9 % Zustimmung) als auch die PM-Elemente, die die Teilnehmer für eine anforderungsgerechte Projektbearbeitung benötigen (61,3 %)
- Die Abstimmung an Schnittstellen offenbart Verbesserungspotenzial (Abb.)



In bzw. aus Projekten meiner Unternehmenseinheit werden Best Practices und/oder Lessons Learned generiert, die anschließend anderen Projekten grundsätzlich zur Verfügung stehen.

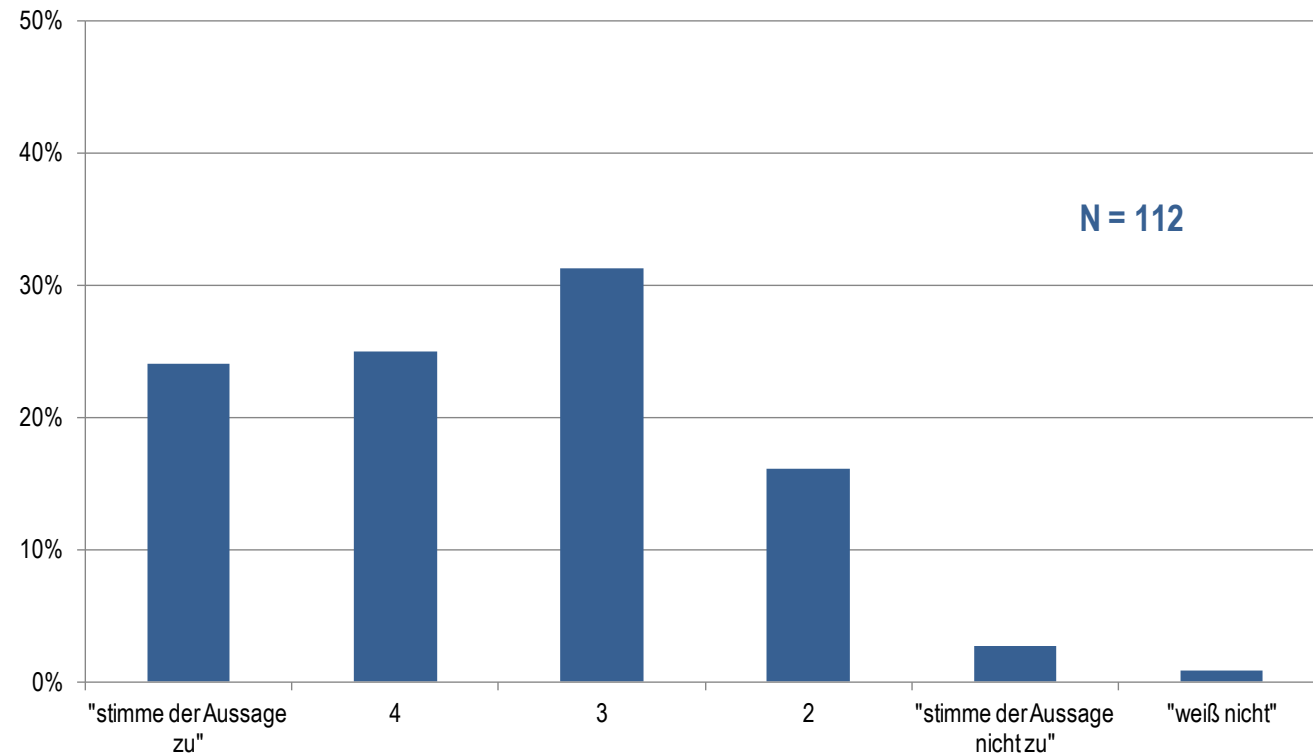


Vor oder bei Beginn eines neuen Projektes meiner Unternehmenseinheit werden Auswertungen abgeschlossener Projekte herangezogen (bspw. bei der Identifikation von Projektrisiken).



- Knapp 72 % der Befragten bejahen das Vorhandensein einer einheitlichen **PM-Terminologie** in ihren Unternehmen
- Über 92 % der Teilnehmer bejahen die Existenz von **PM-Software-Lizenzen** in ihren Unternehmens-einheiten

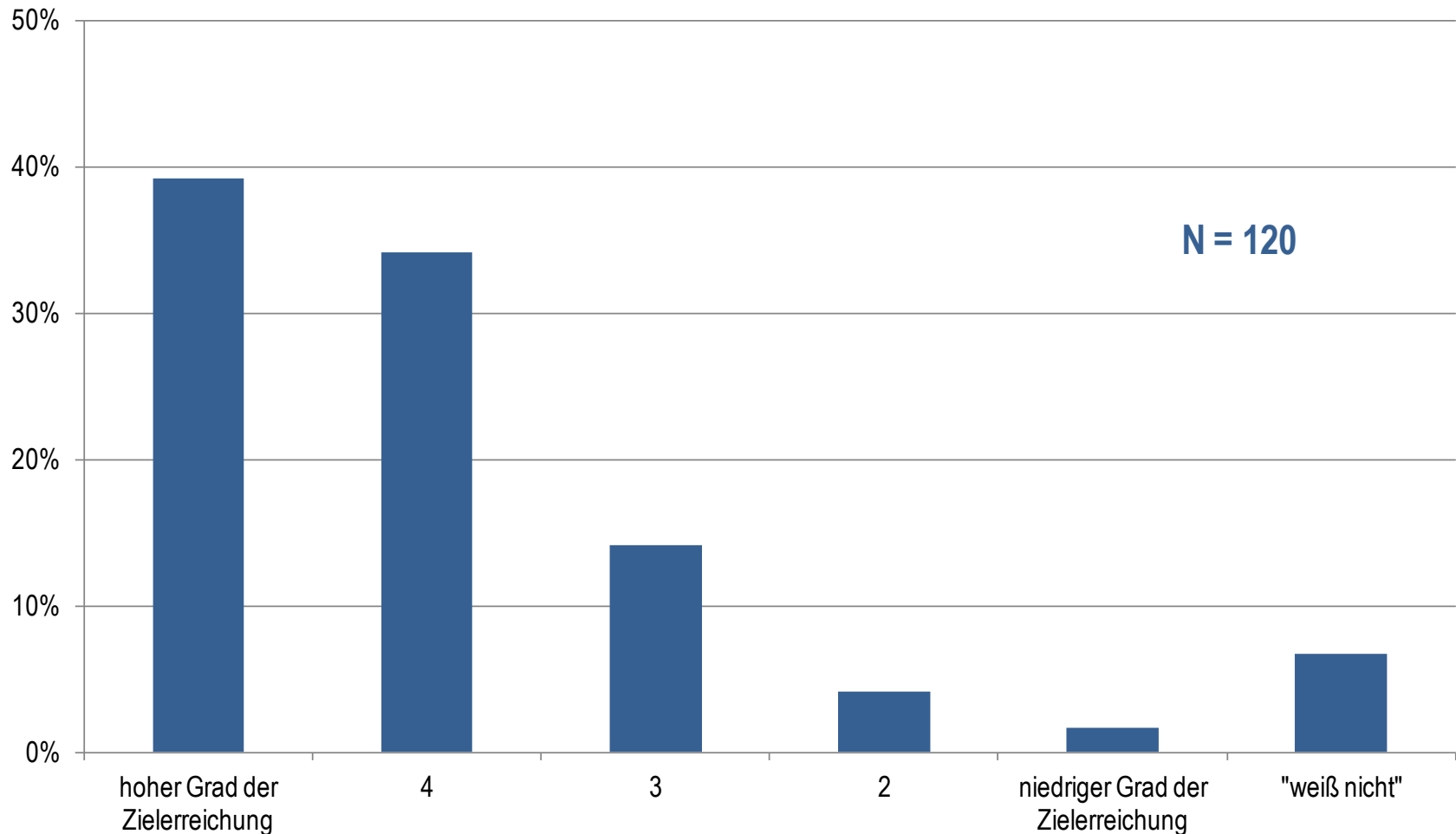
Die in Projekten arbeitenden Mitarbeiter setzen die PM-Software in der Projektabwicklung auch tatsächlich ein.



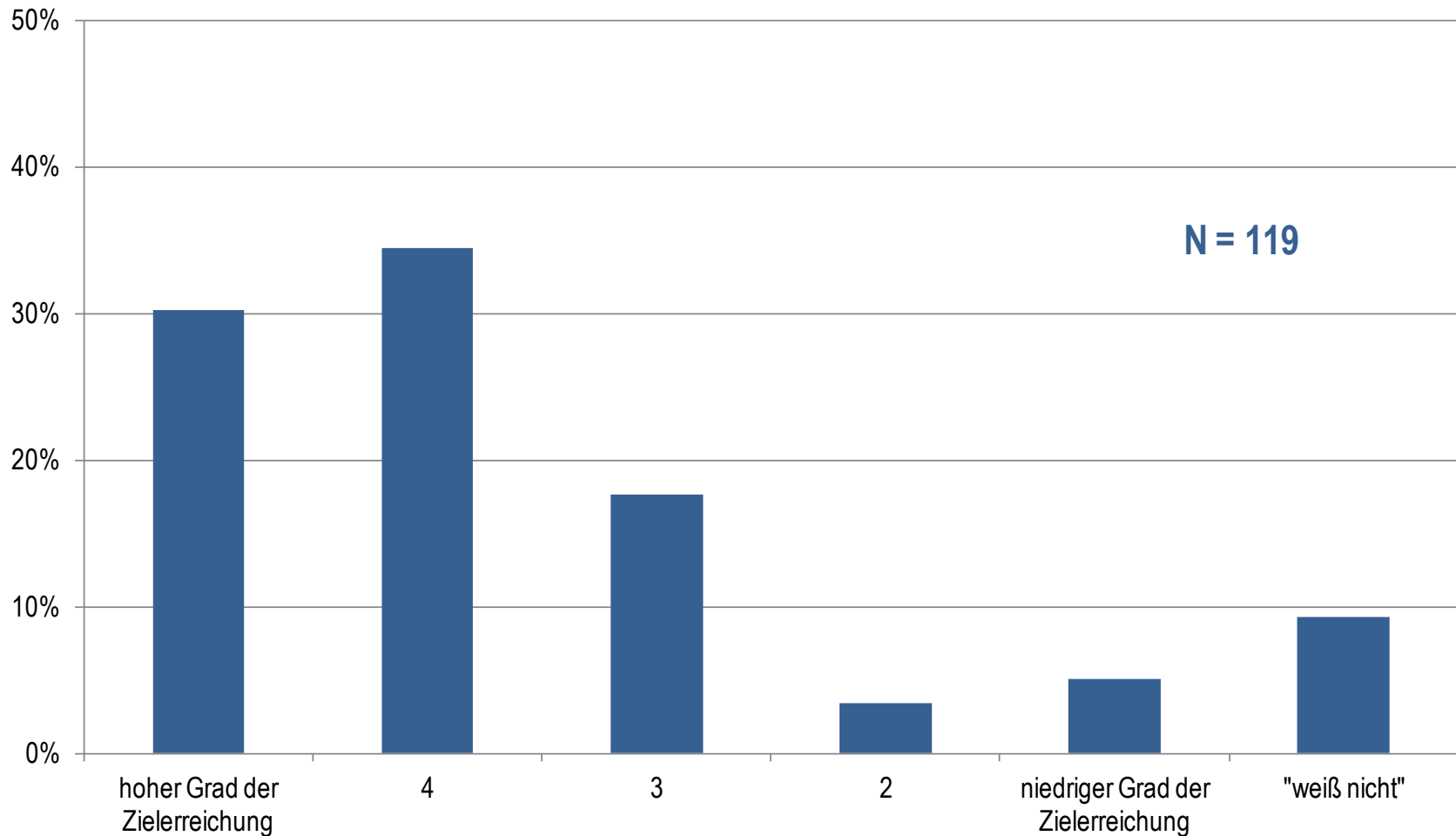
Letztes Industrieprojekt der Befragten

- Bei den Projekten handelt es sich um Produktentwicklungen, (Anlagen-/ Sondermaschinen-) Bauprojekte sowie Softwareentwicklungs- und IT-Projekte
- 56,5 % der Projekte waren externe, 43,5 % interne Projekte
- Die Projekte dauerten im Mittel **zwei Jahre**
- Die Teams bestanden aus **6 bis 20 Mitgliedern** (mittlere 50 % der Fälle)
- Die Projekte waren im Verhältnis zu ihrem finanziellen Volumen zu **10 bis 20 %** (mittlere 50 % der Fälle) **Änderungen** ausgesetzt

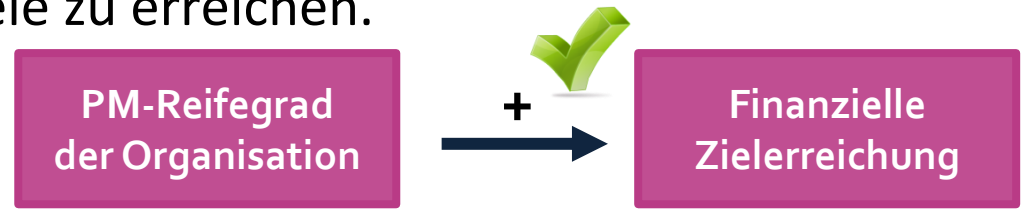
Bitte beurteilen Sie den Grad der Zielerreichung hinsichtlich Termintreue [in Ihrem letzten Projekt] in Anbetracht des Änderungsaufkommens.



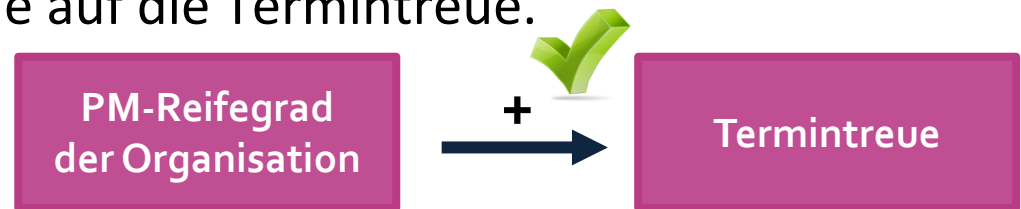
Bitte beurteilen Sie den Grad der Zielerreichung in der finanziellen Zieldimension
[in Ihrem letzten Projekt] in Anbetracht des Änderungsaufkommens.



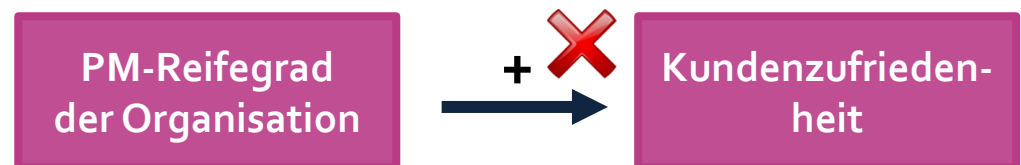
- Zur Überprüfung des Einflusses der PM-Reife auf den Projekterfolg wurde der Datensatz in eine Gruppe weniger reifer und eine Gruppe reiferer Unternehmen aufgeteilt. Über ein statistisches Testverfahren wurde anschließend untersucht, ob eine dieser Gruppen besser dazu in der Lage war ihre Projektziele zu erreichen.



- Es ergab sich ein statistisch signifikanter positiver Einfluss auf die finanzielle Zielerreichung sowie auf die Termintreue.



- Es ergab sich kein statistisch signifikanter positiver Einfluss auf die Kundenzufriedenheit (erhoben über mehrere Fragebogenitems).



Veröffentlichungen & Vorträge im Rahmen dieses Forschungsprojekts:

- Albrecht, J. C. (Vortrag): Challenges in Adoption and Application of Project Management Maturity Models. International Research Conference, 28. Jun. 2013, Dortmund.
- Albrecht, J. C. (Vortrag): Project Complexity as an Influence Factor on the Balance of Costs and Benefits in Project Management Maturity Modeling. 27th IPMA World Congress, 30th Sep. - 3rd Oct. 2013, Dubrovnik (CRO).
- Albrecht, J. C.; Spang, K.: Project Complexity as an Influence Factor on the Balance of Costs and Benefits in Project Management Maturity Modeling. In: Procedia - Social and Behavioral Sciences, 2014, 119, S. 162-171.
- Albrecht, J. C.; Spang, K.: Linking the Benefits of Project Management Maturity to Project Complexity - Insights from a Multiple Case Study. In: International Journal of Managing Projects in Business, 2014, 7(2), S. 285-301.
- Albrecht, J. C. (- *noch nicht erschienen* -): Einfluss der Projektmanagementreife auf den Projekterfolg – Empirische Untersuchung im Industriebereich und Ableitung eines Vorgehensmodells. Dissertation, Universität Kassel.
- Albrecht, J. C.; Spang, K. (- *noch nicht erschienen* -): Projektmanagementreifegrad und Projekterfolg – Feldstudie in Industrieunternehmen des deutschsprachigen Raumes. Studie, Universität Kassel.

Web-Links:

- Webseite dieser Studie
- Webseite des Fachgebiets Projektmanagement
- Webseite des „Kasseler PM-Symposiums“

Ansprechpartner:

Bei Interesse an der Studie setzen Sie sich gerne mit dem Fachgebiet Projektmanagement in Kontakt!

Universität Kassel
Fachgebiet Projektmanagement
Univ.-Prof. Dr.-Ing. Konrad Spang
Tel.: 0561 804-4681
www.ifa.uni-kassel.de

Copyright-Hinweis:

Dieser Foliensatz ist ein urheberrechtlich geschütztes Werk. Das Copyright lag zum Zeitpunkt der Veröffentlichung bei Herrn Jan Christoph Albrecht (Fachgebiet Projektmanagement). Eine Vervielfältigung oder Verwendung des Foliensatzes oder einzelner Folien/Abbildungen in anderen (digitalen oder gedruckten) Publikationen ist ohne ausdrückliche Zustimmung durch den Rechteinhaber nicht gestattet.

Kassel, 15. Oktober 2014